**FM conclusion 2019/11/28**

Il me revient maintenant le difficile travail de vous donner en ¼ d’heure le résumé des échanges fructueux et intéressants que vous avez eu aujourd’hui dans les 4 ateliers, ce sera forcément très synthétique.

De w**orkshop nummer 1 betreft «  De bedrijfsrevisor en de compliance-uitdaging »   / Le réviseur face au défi de la compliance**

De ISQC1 vers ISQM

En Belgique, l’ISQC 1 est en vigueur depuis 2014, avec comme perspective internationale l’évolution vers un système de gestion de la qualité avec une nouvelle approche par les risques.

Les besoins des SMP sont pris en compte dans les normes au travers de l'approche axée sur les risques, la focalisation sur la nécessité d'exercer son jugement professionnel, la proportionnalité.

L’IRE a réagi à la consultation de l’IAASB entre autres par des questionnements sur le calendrier de mise en place de l’ISQCM, la demande de réaliser une comparaison structurée entre ISQC 1 et ISQM 1, la question de l’application d’ISQM 1 aux SP ou SMP, la demande de développer le principe de proportionnalité. L’IRE a la volonté de mettre à disposition de la profession des outils, formations, manuels et du coaching dès la finalisation des normes par l’IAASB

En matière d’AML, les changements continuent et la cinquième directive nous attend. Nous devons tous nous engager pour être “*AML-compliant*” et cela demande du temps et des efforts au sein de chaque cabinet, grand et petit. L’IRE et l’ICCI mettent à disposition de nombreux outils et données à ce propos, et des développements sont encore à venir.

Contrôle de qualité et surveillance

Concernant la stratégie normative à poursuivre par l’IRE, le Cadre normatif international nous laisse une marge pour le jugement professionnel. Différentes questions ont été abordées dont je relèverai quelques points :

* Faut-il sortir les ‘Non EIP’ du champ du CSR ?
* Les missions partagées avec l’IEC ne devraient-elles pas être contrôlée de manière équivalente dans les deux professions (ITAA-IRE), mêmes droits pour les professionnels donc mêmes contraintes ;
* L’importance de garder le système actuel pour le contrôle des non-EIP -> comment motiver les réviseurs à devenir inspecteurs ;
* Amélioration du respect des délais et de la communication entre le réviseur d’entreprises et le Collège et son inspecteur : Est-ce un avantage du système de supervision actuel ?
* Comment favoriser l’anticipation des confrères aux exigences de qualité évolutives ?
* Un code pénal en matière de CQ est-il nécessaire ?
* une meilleure guidance pour les missions communes avec l’ITAA ?

**l’Atelier 2 répondait à la question : Les normes ISA sont-elles adaptées aux PME ? – Zijn de ISA's op maat van KMO's?**

Lorsque les attentes des parties prenantes s’accroissent, les types de missions demandées aux réviseurs d’entreprises varient davantage et les normes d’exercice professionnel se complexifient. Par ailleurs, ces normes doivent être traduites en fonction de la taille et de la complexité du client. Ce débat n’a pas uniquement lieu au niveau international, mais également au niveau national.

Tijdens deze workshop werd een overzicht gegeven van de verschillende soorten van opdrachten, van hun betekenis en van de toepasselijke normen, zowel nationaal als internationaal. Er werd een overzicht verstrekt van de bestaande tools en guidance die het IBR en het ICCI reeds ter beschikking hebben gesteld.

Zo werd ook besproken hoe de revisorenkantoren van verschillende groottes de audit van een grote onderneming en van een minder complexe entiteit aanpakken en wat hierbij de uitdagingen zijn. Wordt bijvoorbeeld een ander werkprogramma gebruikt? En wat zijn de grootste uitdagingen bij de ontwikkeling ervan? Dient een afzonderlijke norm voor een minder complexe omgeving uitgewerkt te worden en is dit eerder op nationaal dan wel op internationaal niveau te doen? Wat zijn daar de voor- en de nadelen van? Het is duidelijk dat binnen alle kantoren wordt gewerkt aan tools die aangepast zijn aan het type onderneming. Het blijft wel steeds om de ISA’s gaan. Het gaat vooral over de wijze waarop de controle wordt uitgevoerd en over aangepaste documentatie en samenvattende documenten. We weten vandaag nog niet zeker of binnen de IAASB geopteerd zal worden voor een afzonderlijke norm aangepast aan de niet-complexe entiteiten en wat de relatie zal zijn met de ISA’s. Maar hoe meer referentiekaders, hoe complexer ook het verhaal, vooral in kantoren die hun team moeten opleiden in al deze referentiekaders. Het mag duidelijk zijn: het is een belangrijk debat dat nog niet ten einde is.

**Dans le workshop 3, c’est le CSA qui a été abordé : opportunités et menaces pour le réviseur – Het WVV: opportuniteiten en bedreigingen voor de revisor**

La mission du réviseur est très semblable à celle sous l’empire du Code des sociétés moyennant quelques changements terminologiques imposant une modification de la norme. Il n’y a pas de conclusion/assimilation quant au rapport d’échange avec la mission fusion/scission.

L’apport en industrie est prévu pour la SRL et la SC. Il doit être distingué de l’apport en savoir-faire (know-how). Toutefois, une note technique est en cours d’élaboration vu qu’un certain nombre de difficultés s’imposent :

a) étant donné qu’il s’agit d’un apport en nature l’apport se fait de façon successive et le réviseur devra donc gérer un aspect prospectif portant sur des prestations futures ;

b) le traitement fiscal et comptable est encore incertain.

Nettoactief- en liquiditeitstest in de kapitaalloze BV en CV

Zowel de nettoactief- als de liquiditeitstest behelzen beoordelingsopdrachten voor de commissaris van de boekhoudkundige en financiële informatie (zowel historische als prospectieve informatie) en maken het voorwerp uit van een formeel verslag. In september publiceerde het IBR hierover twee technische nota’s. Bij de nettoactieftest komt de commissaris enkel tussen indien de test wordt gedaan op basis van een niet-goedgekeurde jaarrekening, dit in tegenstelling tot de liquiditeitstest waar de commissaris wel telkens verplicht moet tussenkomen, ook ingeval van verschillende of opeenvolgende uitkeringen.

Het verslag van de commissaris over de nettoactieftest wordt gevoegd bij het jaarlijks commissarisverslag, terwijl zijn verslag over de liquiditeitstest niet wordt openbaar gemaakt maar enkel het voorwerp is van een vermelding in het commissarisverslag.

Dit heeft voor gevolg dat de lezer geen inzicht krijgt over de conclusies van de verslaggeving van de commissaris over de liquiditeitstest van het bestuursorgaan. In de conclusie over de liquiditeitstest zou het oordeel moeten kunnen worden weergegeven indien deze negatief is.

De commissaris doet hier geen uitspraak over het bedrag en de opportuniteit van de uitkering.

Missions des données financières et comptables

Les missions d’évaluation si les données financières et comptables sont fidèles et suffisantes pour éclairer l’AG sont au nombre de quatre impliquant la création d’actions nouvelles. Il n’y a aucun doute sur le fait qu’il s’agisse de missions d’assurance limitée.

**Et nous terminons par le Workshop numéro 4 : Les robots vont-ils remplacer le réviseur ? Zullen robots het werk van bedrijfsrevisoren overnemen?**

A la question « La technique du DATA ANALYTICS : est-elle utile pour la profession ? », la réponse est mitigée. « Oui » car elle permet d’avoir une plus grande certitude au niveau de l’audit en testant l’entièreté de la population mais « non » car l’intégration des données peut poser des problèmes vu le grand nombre de formats différents de données en provenance des entités auditées. Les problèmes d’intégration des données sont un facteur de consommation de temps dans le planning de l’audit avec de grands défis à relever dont celui pour la profession d’assurer la compétence technique des professionnels au travers de la formation à ces nouvelles technologies.

Betreffende Het Belgisch nationaal Pandregister is er een belangrijke innovatie in het zakelijk zekerheidsrecht, en zijn toegang aan de bedrijfsrevisor zou de controlewerkzaamheden faciliteren.

Het draait in de toekomst meer en meer om samenwerken en delen. Dus ook delen van kennis. Scienta is het centrale, digitale platform waar kennis van mensen samenkomt. Scienta helpt iedereen in de organisatie om effectiever te werken en kennis actief te benutten.

Fednot ziet de digitale ontwikkelingen als een mogelijkheid om de rol van de notaris als vertrouwenspersoon en adviseur nog te versterken. Een medewerking met hen zal ook onze controlewerkzaamheden faciliteren.

**CONCLUSION**

De volledige samenvatting van deze workshops zal snel worden uiteengezet en aan u worden meegedeeld, en natuurlijk, en dit is het belangrijkste, de Raad, alle commissies en werkgroepen van IBR, evenals het hele IBR team zullen werken om een proactieve follow-up van uw opmerkingen, vragen en suggesties te geven. En u zal er natuurlijk van op de hoogte worden gehouden.

Nog een laatste punt alvorens over te gaan tot de laatste activiteit van de dag. Ik wil graag met u enkele persoonlijk gevoelens delen. Gezien de evolutie van het beroep, zijn omgeving, zijn wettelijke en normatieve kader, maar ook de evolutie van onze klanten en de wereld in het algemeen. Ik hoop dat mijn Voorzitter mij dit buiten de workshops zal schuiven en dat ik niemand zal shockeren.

Nous nous posons tous des questions sur l’avenir de notre profession et cela transparaît entre autres dans les discussions au sein des différents ateliers de ce jour et notre président, Tom Meuleman, a très bien décrit en début de journée les défis et enjeux de la profession et les voies qui peuvent être suivies.

Nous ne sommes pas les seuls à avoir des questionnements sur l’avenir : et je ne crois pas que notre ami Bart van Coile, président de l’IAB / ITAA me démentira. Et les crises existentielles ne touchent pas que les professions économiques.

L’attractivité de notre profession : comment faire non seulement pour attirer les jeunes mais aussi pour les garder ? et cela concerne tous nos cabinets, des plus petits aux plus grands, personne n’est épargné. Comment faire pour être attractif pour que nos clients, que les stakeholders en général nous apprécient, tous secteurs confondus, marchand et non marchand, et toutes tailles d’entreprises confondues, de la PME aux grandes entreprises ?

Nous sommes tous des professionnels de haut niveau, mais n’est-il pas temps de nous poser quelques questions sur la manière dont nous abordons nos clients et le public en général. Arrêtons de nous perdre dans notre bulle révisorale de spécialistes au langage ésotérique et nos longs rapports pas toujours compris sauf par les initiés et trop souvent perçus par les lecteurs lambda comme des parapluies, coincés que nous sommes dans un carcan de législations et de normes. Descendons du piédestal sur lequel nous nous sommes placés, nous les super-spécialistes hyper-compétents.

Il faut respecter des règles, des normes, bien nécessaires et utiles par ailleurs, mais ne tombons pas dans le piège du formalisme facile, gage de sécurité pour nous, surtout respectueux de principes mais oubliant parfois l’attente des stakeholders et oubliant que le jugement professionnel fait partie des concepts fondamentaux des normes ISA au même titre que la proportionnalité.

Je voudrais vous poser une question basique. Quand je donne une formation sur la comptabilité à des étudiants et autres dirigeants, j’aime bien commencer par une simple question : pourquoi faut-il tenir une comptabilité ? et je suis toujours ébahi de voir une majorité de participants se gratter la tête en essayant de trouver une référence à une loi ou un code comme source d’obligation. C’est une erreur fondamentale. Le but premier de la tenue d’une comptabilité c’est un souci de gestion, j’ai besoin d’outils pour gérer une entreprise et la comptabilité en fait partie. Bien entendu une comptabilité doit être tenue dans un certain cadre légal.

Et vous, chères consœurs et chers confrères, pourquoi effectuez-vous des missions d’audit, pourquoi rédigez-vous des rapports ? Pour respecter des obligations légales ? Oui, sans doute mais pas que.

We doen het ook, en ik heb de neiging hem te geloven, om te voldoen aan een verzoek van medewerkers, managers en andere stakeholders om ze te verlichten! Laten we denken aan het verlichten van hen in een taal en conclusies die ze begrijpen, niet met lange verslagen die onze lezers niet meer verstaan!

Hoewel we het wetgevende en normatieve kader respecteren, laten we ook nadenken over pedagogie, laten we de rol die we onder andere in de ondernemingsraden hebben, niet vergeten. Het bekwaamheidsexamen is in dit verband verklarend: wanneer wij aan een stagiair toekomstige bedrijfsrevisor vragen om aan niet-ingewijden een simpel concept uit te leggen, zoals cashflow, horen wij onbegrijpelijke uitleg : pedagogie AUB, een eenvoudige taal.

Arrêtons de nous perdre dans notre petit monde révisoral de spécialistes au langage fermé, ne restons pas dans notre bulle ! Ce n’est pas déchoir que de parler un langage compréhensible. Nous sommes au service de l’intérêt commun et non l’inverse. Redonnons du sens sociétal à notre beau métier.

Gardons en tête cette maxime qui dit que « si une profession n’existe que parce qu’une loi l’a créée, en fait elle n’existe pas » au sens humain du terme. Faisons valoir notre valeur ajoutée !

Voyons comment nos confrères français de la CNCC ont réagi au tsunami qui a ébranlé leur profession avec la perte d’une partie plus que significative de leurs mandats : lors de leur dernier congrès, ils ont rédigé un nouveau pacte de confiance avec l’économie avec 8 engagements fondamentaux parlant entre autres d’éthique, d’indépendance, de proximité, de confiance, mais aussi de proportionnalité, de compétence, et *last but not least* d’attractivité de la profession pour les jeunes. C’est une belle source d’inspiration.

Un proverbe oriental du 18° siècle dit que « Si de tous tu veux être apprécié, agis et parles avec humilité. »

Je vous remercie de votre attention. Ik dank U voor uw aandacht.